

Etapas para implementação do Scrum

Primeira etapa

Antes de adotar tais processos, regras e cultura, é muito importante que todos os integrantes do time entendam o que é o Scrum e como ele deve funcionar em seu ambiente de trabalho. Toda mudança radical causa impactos, por esta razão é interessante que as mudanças na forma de trabalho da equipe seja gradual, todo pequeno passo da direção correta será útil para concluir a caminhada.

A definição do tempo de cada Sprint, seleção dos integrantes da equipe de acordo com suas capacidades, definições de padrão de projetos a serem utilizados, nomeação do Product Owner e do Scrum Master, e definição das ferramentas de gerenciamento e comunicação a serem utilizadas, são essenciais para o início da implantação do Scrum.

Após as definições iniciais, deve ser realizada a reunião de planejamento (Sprint Planning) para que seja definido o trabalho a ser realizado na primeira Sprint. Iniciada a Sprint, as reuniões diárias (Daily Scrum) deverão ser realizadas sempre no mesmo horário. Ao final de cada Sprint serão realizadas reuniões de revisão do trabalho realizado na Sprint, para verificar se a entrega a ser realizada está de acordo com o que foi pedido, e de retrospectiva, para que sejam analisados os erros e acertos da Sprint, para que o trabalho da equipe possa sempre evoluir.

Segunda etapa

Esta etapa envolve as atividades externas integradas com o processo ou time. Deverá ser realizada a definição de regras e padrões de projeto para que possa ser lido e entendido por qualquer membro da equipe antes da reunião de planejamento. A entrega correta do escopo do projeto garante maior agilidade no entendimento e entrega, somando-se a um maior nível de acerto e satisfação na entrega do mesmo. A partir também da alteração do escopo, o entendimento do projeto ficará mais fácil para os integrantes do time, podendo assim participar da reunião de planejamento, realizando o planning poker com as métricas definidas anteriormente.

Terceira etapa

Esta etapa é a garantia que as etapas anteriores estão em pleno funcionamento e que as práticas e regras framework são seguidas corretamente, mantendo o trabalho da equipe ágil, com entregas parciais e em funcionamento do software.